



Univerza v Novem mestu
*Fakulteta za poslovne
in upravne vede*

LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2023

Novo mesto, februar 2023

Vizitka visokošolskega zavoda

Ime zavoda:	Univerza v Novem mestu Fakulteta za poslovne in upravne vede
Krajše ime zavoda:	UNM FPUV
Ulica:	Na Loko 2
Kraj:	Novo mesto
Spletna stran:	https://fpuv.uni-nm.si
Elektronski naslov:	fpuv@uni-nm.si
Telefonska številka:	+ 386 7 393 00 34
Številka faksa:	+ 386 7 393 00 13
Matična številka:	35663580
Identifikacijska številka:	36593346
Transakcijski račun:	SI56 03150-1000546151

KAZALO

A PROGRAM DELA

1	POSLANSTVO IN VIZIJA.....	7
1.1	Poslanstvo.....	7
1.2	Vizija.....	7
2	PREDSTAVITEV.....	8
2.1	Organiziranost.....	8
2.2	Osnovni podatki o izobraževalni dejavnosti.....	10
2.2.1	Vrste in število študijskih programov.....	10
2.2.2	Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov.....	10
2.3	Osnovni podatki o raziskovalni dejavnosti.....	11
2.4	Osnovni kadrovske podatki o številu zaposlenih.....	11
2.5	Sredstva, s katerimi razpolaga fakulteta.....	12
2.5.1	Finančna sredstva.....	12
2.5.2	Materialna sredstva.....	12
2.6	Opis okolja, v katerem deluje fakulteta.....	12
2.7	Poudarki iz programa dela.....	15
3	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELOVANJE.....	15
4	STRATEŠKI IN DOLGOROČNI CILJI, RAZVOJNI CILJI IN KRATKOROČNI CILJI ZA LETO 2023 TER NAČRT IZVAJANJA ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI ZA LETO 2023.....	16
4.1	Strateški in dolgoročni cilji fakultete.....	16
4.2	Razvojni cilji fakultete.....	17
4.3	Kratkoročni cilji fakultete za leto 2023.....	18
4.4	Načrt izvajanja študijske dejavnosti v skladu z 92.g členom ZViS.....	21

5	LETNI KADROVSKI NAČRT	22
6	NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM	22
7	LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKEGA SVETA 22	
B	FINANČNI NAČRT	23
8	OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA 2023	24
8.1	Posebni del finančnega načrta	24

KAZALO TABEL

Tabela 1: Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov	10
Tabela 2: Število točk uspešnosti 2022 (SICRIS, 31. 12. 2022)	11
Tabela 3: Finančni pogoji za leto 2023 (v EUR)	12
Tabela 4: Letni cilji in ukrepi oz. naloge, s katerimi bodo uresničeni.....	18
Tabela 5: Študijska področja, na katerih se bodo izvajali študijski programi	21
Tabela 6: Razpisna mesta za vpis v prvi letnik za naslednja štiri študijska leta v primerjavi z zadnjim razpisom in številom vpisanih študentov v prvi letnik.....	22

KAZALO SHEM

<i>Shema 1:</i> Organizacijska struktura fakultete.....	9
---	---

A PROGRAM DELA

1 POSLANSTVO IN VIZIJA

1.1 Poslanstvo

Univerza v Novem mestu Fakulteta za poslovne in upravne vede (v nadaljevanju fakulteta) je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov. Pri izvajanju teh dejavnosti povezuje različne družbene vede, in sicer: ekonomijo, poslovanje, pravo, organizacijo, komunikologijo, psihologijo, sociologijo tuje jezike, saj s tem želi zagotavljati obsežno, kakovostno in uporabno znanje. To uresničuje s kakovostnimi študijskimi programi, z njihovim posodabljanjem in prilagajanjem mednarodnim standardom, s kakovostnimi visokoškolski učitelji in sodelavci ter s sposobnimi in ambicioznimi študenti, ki bodo znanje pridobivali ob pomoči sodobnih metod poučevanja in z aktivnim sodelovanjem v izobraževalnem procesu.

Poslanstvo fakultete je usmerjeno v:

- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in usposabljanja srednjega in visokega nivoja vodstvenega kadra s področij upravljanja, poslovanja, poslovođenja, organiziranja poslovnih sistemov, poznavanja prava in predpisov, upravljanja s sredstvi in kadri ter uporabo informacijsko-upravljaljskih sistemov, ki se zaključijo z diplomom,
- razvoj stroke,
- dolgoročno zagotavljanje kadrov v regiji in širšem okolju,
- obogatitev okolja s kakovostno izobraženimi kadri,
- negovanje pozitivne identifikacije študentov, diplomantov in zaposlenih z vizijo fakultete.

1.2 Vizija

Vizija fakultete je postati:

- ustanova, ki bo sposobna tvornega sodelovanja z regionalnimi in nacionalnimi gospodarskimi ter negospodarskimi subjekti,
- uveljavljen, družbeno odgovoren nosilec izobraževanja in prenosa znanja s področja ekonomije v svojem okolju.

Fakulteta združuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev in študentov, ki svoje strokovno poslanstvo, in sicer izobraževanje, raziskovanje in javno delovanje gradi na *vrednotah*:

- akademske odličnosti in zagotavljanja čim višje kakovosti,
- akademske svobode delavcev in študentov,
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in cerkva,
- humanizma in človekovih pravic vključujoč enake možnosti in solidarnost,
- etičnega in odgovornega odnosa do sveta.

Temeljne vrednote pri izobraževalnem in raziskovalnem delu:

- *kakovost:* doseganje odličnosti, tj. visokih in mednarodno primerljivih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja fakultete;
- *avtonomija:* neodvisnost in avtonomija v odnosu do kapitala, politike, države in religije;
- *svoboda:* upoštevanje akademske in ustvarjalne svobode ter razvijanje civilizacijskih pridobitev humanizma;
- *pripadnost:* pedagoški in nepedagoški delavci ter študenti fakultete sooblikujejo zavest o skupnih ciljih in vlogi ter pomenu dela, ki ga opravljajo;
- *odprtost:* odprtost v domači, mednarodni akademski in širši družbeni prostor.

Vrednote organizacijske kulture fakultete:

- *resnica:* resnicoljubnost kot glavno vodilo pri znanstvenem in pedagoškem delu, kar pomeni iskanje novih spoznanj o proučevanih pojavih ter širjenje vedenja o njih na verodostojen in intelektualno pošten način;
- *svoboda:* pravica do svobodnega ustvarjanja, raziskovanja in posredovanja spoznanj;
- *avtonomija:* neodvisnost fakultete in njenih sodelavcev od političnih, ekonomskih in ideoloških centrov moči;
- *odgovornost:* zavezanost fakultete in njenih sodelavcev uveljavljanju akademskih standardov ter njihova usmerjenost v zagotavljanje dobrobiti študentov, ostalih deležnikov, akademske skupnosti in družbe kot celote;
- *odličnost:* doseganje vrhunskih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja fakultete;
- *ustvarjalnost:* sposobnost ustvarjanja novega znanja, izvirne intelektualne refleksije, inovativnega reševanja družbenih in tehnoloških problemov;
- *zaupanje:* pripadnost sodelavcev in študentov fakultete skupnim ciljem in načelom, medsebojno spoštovanje in razumevanje.

Ocena poteka izvedbe pedagoškega procesa in individualnega tutorskega pristopa izvajalcev posameznih predmetov kaže na visoko stopnjo upoštevanja zastavljenih vrednot.

2 PREDSTAVITEV

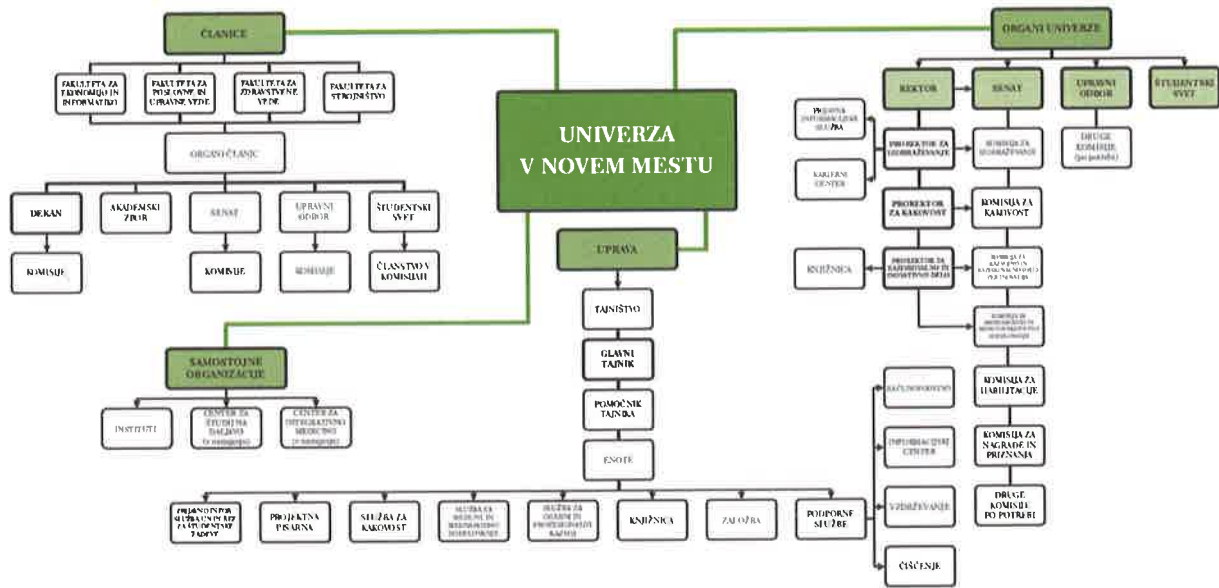
Fakulteta je v študijskem letu 2017/2018 soustanovila Univerzo v Novem mestu in postala njena ustanovitvena in polnopravna članica. Za izvajanje dejavnosti visokega šolstva jo je Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) akreditirala do 30. 9. 2023. Fakulteta ima koncesijo za izvajanje visokošolskega strokovnega študijskega programa Upravljanje z okoljem od 1. 10. 2023 dalje.

2.1 Organiziranost

Fakulteta je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, na področju upravljanja

in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov. Organizacijsko strukturo fakultete prikazuje diagram.

Shema 1: Organizacijska struktura fakultete



Fakulteta ima organizacijske enote, znotraj katerih zaposleni opravljajo dejavnosti fakultete. Oblikovanje in delo organizacijskih enot, v kolikor ni urejeno s statutom, urejajo drugi splošni pravni akti.

Za opravljanje upravno-administrativnih in strokovno-tehničnih nalog, potrebnih za izvajanje študijskih programov in poslovanje fakultete, ima fakulteta upravo. Naloge uprave izvaja tajništvo fakultete (dekana), v okviru katerega delujejo referat za študentske zadeve in podporne službe.

Referat za študentske zadeve izvaja promocijo študijskih programov, v sodelovanju z visokošolsko prijavno informacijsko službo in referatom za študentske zadeve univerze pripravlja razpise za vpis in organizira informativne dni, vodi evidence z osebni podatki študentov in vpisanih na študijske programe za izpopolnjevanje ter opravlja druge naloge v skladu z zakoni, s podzakonskimi akti, aktom o ustanovitvi tem statutom ter drugimi splošnimi pravnimi akti fakultete.

Podporne službe izvajajo upravno-administrativne naloge za dekana in tajnika fakultete ter upravno-pravne in strokovno-tehnične naloge na področju kadrovskih zadev, financ in računovodstva, informacijske tehnologije, vzdrževanja objektov in opreme.

2.2 Osnovni podatki o izobraževalni dejavnosti

2.2.1 Vrste in število študijskih programov

Fakulteta ima akreditirane štiri študijske programe:

- študijski program 1. stopnje Upravljanje z okoljem, Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu, odločba št. 6033-130/2020/7; dne 19. 11. 2020, za nedoločen čas;
- študijski program 2. stopnje Poslovna ekonomija, ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2023;
- študijski program 2. stopnje Upravljanje z okoljem, Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu, odločba št. 6033-135/2020/9; dne 1. 3. 2021, za nedoločen čas;
- študijski program 3. stopnje Poslovna ekonomija in upravljanje, ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2023.

2.2.2 Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov

V študijskem letu 2022/2023 je v študijske programe fakultete vpisanih 28 študentov (stanje 30. 10. 2023). V tabeli 1 prikazujemo stanje vpisanih po posameznih stopnjah študija.

Tabela 1: Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov

Vrsta programa	Število vpisanih študentov 2022/2023		Število diplomantov 2022	
	Redni	Izredni	Redni	Izredni
Visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Upravljanje z okoljem	8	3	/	/
Magistrski študijski programi 2. stopnje Upravljanje z okoljem	0	5	/	/
Magistrski študijski programi 2. stopnje Poslovna ekonomija	0	7	0	41
Doktorski študijski program 3. stopnje Poslovna ekonomija in upravljanje	0	5	0	5
Programi za izpopolnjevanje	0	0	0	0
SKUPAJ	8	20	0	46

2.3 Osnovni podatki o raziskovalni dejavnosti

Inštitut za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV je vpisan v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij pod številko 3561, vpisan v register SICRIS-a, vodja je prof. dr. Jasmina Starc. Decembra 2022 sta bila v inštitut vključena dva raziskovalca. Raziskovalna in razvojna dejavnost se odločilno prepleta z izvajanjem pedagoškega procesa, tako da visokošolski učitelji svoja spoznanja prenašajo v pedagoški proces, kar se odraža v stalnem dopolnjevanju vsebin v sklopu učnih načrtov učnih enot, novih in dopoljenih študijskih pripomočkov. Z raziskovalnim delom je povezan in se tudi dopolnjuje nabor naslovov magistrskih del in doktorskih disertacij. Študentje z raziskovalnim delom iščejo odgovore na raziskovalna vprašanja in jih umeščajo v kontekst, tematiko in problematiko prakse iz neposrednega okolja. Študentje se aktivno vključujejo v organizirane okrogle mize in s prispevki na mednarodnih znanstvenih konferencah.

Tabela 2: Število točk uspešnosti 2022 (SICRIS, 31. 12. 2022)

UNM FPUV		
A1 objave	Točke	Ocena
Upoštevane točke	340,9	0,91
A" – izjemni dosežki	0	0
A' – zelo kvalitetni dosežki	164,76	0,11
A1/2 – pomembni dosežki	164,76	0,11
Ocena A1		1,13
Citiranost		
CI10 – število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih (2012–2022)	/	80
CI _{max} – najodmevnejše delo v zadnjih 10 letih (2012–2022)	/	15
h–indeks v zadnjih 10 letih (2012–2022)	/	5

Ključni odraz raziskovalne uspešnosti je tudi objavljane znanstvenih člankov in drugih rezultatov znanstvenoraziskovalnega dela. Tudi ta kaže na uspešnost obeh raziskovalcev. V letu 2022 sta objavila 7 izvirnih znanstvenih člankov, ki so bili indeksirani v bazah podatkov SCI, SSCI, SCOPUS), 3 znanstvenih prispevkov na konferenci, 1 strokovno monografijo in 1 končno poročilo o rezultatih raziskave. V skladu z objavami v letu 2022 načrtujemo podobno število objav v letu 2022.

2.4 Osnovni kadrovske podatki o številu zaposlenih

Na fakulteti sta zaposlena dva visokošolska učitelja s krajšim delovnim časom v obsegu 0,25 FTE. Pri izvajanju študijskih programov sodelujejo zaposleni visokošolski učitelji in sodelavci ostalih fakultet Univerze v Novem mestu. Izvedbo

študijskega programa so s svojimi znanji in strokovnimi izkušnjami iz poslovnega okolja obogatili tudi zunanji sodelavci fakultete.

2.5 Sredstva, s katerimi razpolaga fakulteta

2.5.1 Finančna sredstva

Fakulteta v letu 2023 načrtuje skupne prihodke v višini 131.446 EUR (po načelu denarnih tokov) in sicer iz naslova koncesijske dajatve Republike Slovenije za izvajanje javne službe v visokem šolstvu v višini 72.933 EUR in interesne dejavnosti 13 EUR oz. 55,49% v skupnih prihodkih, preostanek pa bodo predstavljali lastni prihodki - prihodki iz izvajanja visokošolskega izobraževanja, ki ne sodi v javno službo, in iz drugih dejavnosti fakultete.

V letu 2023 naj bi skupni odhodki fakultete znašali 115.982 EUR (po načelu denarnih tokov). Odhodki izvajanja javne službe v visokem šolstvu naj bi znašali 72.946 EUR oz. 62,89% skupnih odhodkov, preostanek pa bodo predstavljali odhodki iz izvajanja visokošolskega izobraževanja, ki ne sodi v javno službo, odhodki in drugih dejavnosti fakultete.

Tabela 3: Finančni pogoji za leto 2023 (v EUR)

	EUR	strukt.
SKUPAJ PRIHODKI	131.446	100%
Prihodki za izvajanje javne službe	72.946	55,50%
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	58.500	44,50%
SKUPAJ ODHODKI	115.982	100%
Odhodki za izvajanje javne službe	72.946	62,90%
Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	43.036	37,10%

2.5.2 Materialna sredstva

Fakulteta izvaja svojo dejavnosti v prostorih Univerze v Novem mestu Fakultete za ekonomijo in informatiko, Na Loko 2, Novo mesto, s katero ima podpisano pogodbo o uporabi poslovnih prostorov, in v prostorih na Rozmanovi ulici 18, Novo mesto.

2.6 Opis okolja, v katerem deluje fakulteta

Na območju JV Slovenije deluje Univerza v Novem mestu, katere ustanoviteljice in članice so Univerza v Novem mestu Fakulteta za ekonomijo in informatiko, Univerza v Novem mestu Fakulteta za zdravstvene vede, Univerza v Novem mestu Fakulteta za strojništvo in Univerza v Novem mestu Fakulteta za poslovne in upravne vede. Prav tako pa na tem območju delujejo še 4 zavodi, ki niso del univerze.

Univerza v Novem mestu je največji visokošolski zavod v JV Sloveniji. Primarno so študijski programi njenih članic, zlasti na 1. stopnji, namenjeni izobraževanju študentov iz te regije, čeprav se predvsem v podiplomske programe vpisujejo študenti iz vse Slovenije in tudi iz tujine.

V JV Sloveniji je na 13 % površine Slovenije v letu 2022 živel 146.252 oseb, med katerimi je bilo 24.146 prebivalcev starih do 14 let. Regija se lahko tudi pohvali z najvišjim številom rojstev na 1.000 prebivalcev v Sloveniji. Ima drugo najnižjo povprečno starost prebivalcev v Sloveniji. V JV Sloveniji se je tako v letu 2022 na 1.000 prebivalcev rodilo 10,7 otrok (Osrednjeslovenska regija 9,5 otrok na 1.000 prebivalcev, povprečje za Slovenijo je 9,0 živorojenih na 1.000 prebivalcev), povprečna starost prebivalcev pa je bila 42,8 let (Osrednjeslovenska regija 42,1 let) (<https://gis.stat.si>).

Podatki pokažejo, da je v regiji JV Slovenija v letu 2021 delovalo 2.724 družb oz. 8 več kot leta 2020, ki so v povprečju zaposlovale (upoštevaje delovne ure) 33.330 delavcev (kar 1.007 več kot leta 2020). Več zaposlenih so preteklo leto imeli tudi samostojni podjetniki, ki so v povprečju zaposlovali 2.949 oseb (+15 oseb). Tudi v letu 2021, tako kot že vrsto preteklih let, so družbe JV Slovenije poslovale boljše in bolj stabilno kot je povprečje družb v državi. Pri tem JV Slovenija izstopa po (a) višini izkazanega neto čistega dobička družb (več so ga izkazale le družbe iz Osrednjeslovenske in Savinjske regije), (b) deležu doseženih prihodkov z izvozom, in sicer 64 % in (c) povprečno izplačani plači 2.055 € (povprečna bruto plača v Sloveniji 1.901 €). V letu 2021 so družbe povečale tudi neto dodano vrednost. Ustvarile so je za 2,1 milijarde evrov oziroma za 5 % več kot v letu 2020. Višja je bila tudi neto dodana vrednost na zaposlenega, ki je znašala 61.544 evrov (povprečje v Sloveniji 53.057 €). Po izračunu kazalnikov gospodarnosti, donosnosti sredstev in kapitala, produktivnosti in financiranja pa tudi ugotavljamo, da je poslovanje družb v regiji tudi bolj stabilno od poslovanja družb v državi (Informacija o poslovanju gospodarskih družb, samostojnih podjetnikov in zadrug v JV Sloveniji v letu 2021, 2022, str. 2–8).

Zelo pomemben kazalec gospodarske aktivnosti v državi in regiji je tudi dodana vrednost. Družbe v JV Sloveniji so v letu 2021 ustvarile za 2.051 milijonov evrov (leta 2020 1.956 milijonov evrov) neto dodane vrednosti oziroma 5 % več kot v letu 2020 (Informacija o poslovanju gospodarskih družb, samostojnih podjetnikov in zadrug v JV Sloveniji v letu 2021, 2022, str. 4).

Dejavnosti univerze in njenih članic so tesno povezane z gospodarskimi in upravnimi organizacijami z območja JV Slovenije (pa tudi širše), v katerih se diplomanti članic uspešno zaposlujejo. Univerza bo pomembno prispevala k uresničevanju regionalnega razvojnega programa za JV Slovenijo, ki za obdobje 2021–2027 izpostavlja pomembne cilje oziroma prioritete (Razvojni center Novo mesto, Regionalni razvojni program regije Jugovzhodna Slovenija za obdobje 2021–2027, 2022, str. 43–70):

- *gospodarska, pametna in trajnostna JV Slovenija* (raziskave, razvoj in inovativna dejavnost v regiji; podporno okolje za rast in konkurenčnost gospodarske regije; digitalna preobrazba regije; razvoj kadrov in kompetenc; trajnostno upravljanje, razvoj in promocija turistične ponudbe destinacij v regiji; identiteta naravne in kulturne dediščine; razvoj kmetijstva, gozdarstva in ohranjanje vitalnega podeželja),

- *zelena in nizkoogljična JV Slovenija* (varovanje naravnih virov; večja energetska učinkovitost in spodbujanje obnovljivih virov energije; prehod na krožno gospodarstvo; prilagajanje podnebnim spremembam; izboljšanje in ohranjanje biotske raznovrstnosti, zelene infrastrukture v urbanem okolju in zmanjšanje onesnaževanja; trajnostna mobilnost),
- *mobilna in bolj povezana JV Slovenija* (razvoj cestne infrastrukture; razvoj železniške infrastrukture; razvoj letališke infrastrukture in storitev; razvoj rečne prometa; razvoj širokopasovnih povezav),
- *socialna, solidarna in pravična regija JV Slovenija* (zdravo in aktivno življenje ter kakovost življenja; socioekonomska integracija marginaliziranih skupnosti, migrantov in ranljivih skupin preko programov, ukrepov, socialnih storitev; izboljšanje učinkovitosti trga dela in dostopa do kakovostne zaposlitve preko infrastrukture, programov in socialnih inovacij; izboljšanje dostopa do ključnih in kakovostnih storitev v izobraževanju, usposabljanju in vseživljenjskem učenju preko programov in infrastrukture; zagotovitev kakovostnih pogojev in infrastrukture za razvoj in krepitev programov družbenih dejavnosti),
- *regija JV Slovenija, ki je bližje državljanom, s spodbujanjem trajnostnega in celostnega razvoja mestnih in podeželskih območij ter lokalnih pobud* (trajnostni razvoj mest, mestnih naselij in naselij mestnih območij; zeleno, podjetno in radoživo podeželje; izdelava regionalnega prostorskega plana; razvoj problemskih območij; revitalizacija razvrednotenih/degradiranih območij).

Univerza s članicami nudi obstoječim in bodočim študentom programe s študijskih področij, ki so tudi na ravni Slovenije zanimivi za študente. Tako je v študijskem letu 2021/22 bilo največ študentov vpisanih v študijske programe s področja Poslovne in upravne vede, pravo (nekaj več kot 15.519 oziroma 19 %), Tehnika, proizvodne tehnologije in gradbeništvo (nekaj več kot 14.323 oziroma 18 %) ter področja Zdravstvo in socialna varnost (dobrih 11.799 oziroma 14 %). Najmanj študentov je bilo vpisanih v programe s področja Kmetijstvo, gozdarstvo, ribištvo in veterinarstvo (2.294 ali 3 %) (<https://pxweb.stat.si/SiStatData/pxweb/sl/Data-/0955045S.px/table/tableViewLayout2/>). Prav tako pa so programi aktualni tudi za gospodarski in negospodarski sektor JV Slovenije in širše. Omenimo samo nekatere gospodarske subjekte iz neposrednega okolja: TPV, d. o. o., Krka, d. d., Adria Mobil, d. o. o., Krka zdravilišča, d. o. o., Revoz, d. d., Mikrografija, d. o. o., idr.

O nujnosti izobraževanja kadrov s področja študijskih fakultete pričajo tudi rezultati raziskave Poklicni barometer 2022 (<https://www.ess.gov.si/partnerji/trg-dela/poklicni-barometer/>), ki je pokazala, da je na trgu dela na področjih programov fakultete predvideno razmerje med ponudbo in povpraševanjem po delovni sili v korist slednjega. Tako na Zavodu Republike Slovenije za zaposlovanje za območno službo Novo mesto napovedujejo primanjkljaj ustrezno izobraženih za naslednje poklice: programerji računalniških aplikacij, razvijalci in analitiki programske opreme in aplikacij, razvijalci programske opreme, sistemski administratorji, sistemski analitiki, strokovnjaki za računovodstvo in revizijo, menedžerji za trženje in prodajo, fizioterapevti, strokovnjaki za zdravstveno nego ... Za večino

teh poklicev je primanjkljaj napovedan tudi za Slovenijo kot celoto. Na ravni države je primanjkljaj napovedan tudi pri finančnih analitikih.

2.7 Poudarki iz programa dela

Ključni poudarki iz programa dela so:

- na področju izobraževalne dejavnosti:
 - podaljšati akreditacijo univerze za 5 let,
 - kadrovska krepitev fakultete z namenom zagotavljati kakovostno izvajanje obstoječih študijskih programov s priznanimi habilitiranimi učitelji ter s tem zagotoviti kakovostne diplomante,
- na področju raziskovalne dejavnosti:
 - intenziviranje medsebojnega sodelovanja znanstvenoraziskovalnega inštituta fakultete z drugimi znanstvenoraziskovalnimi inštituti članic univerze,
 - krepiti individualno in timsko raziskovanje visokošolskih učiteljev,
 - spodbujati visokošolske učitelje za pisanje znanstvenih in strokovnih člankov ter za predstavljanje raziskovalnih dognanj na različnih domačih in mednarodnih srečanjih,
 - vključevati študente v raziskovalno delo,
 - izdajanje revije Revija za ekonomske in poslovne vede,
 - soorganizacija mednarodne znanstvene konference in okroglih miz.
- na področju mednarodnega sodelovanja:
 - nadgrajevati sodelovanje s sorodnimi institucijami v državah EU in zahodnega Balkana in omogočiti mednarodno izmenjavo visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev ter tako pridobivati in prenašati nova znanja in spoznanja,
- na področju kakovosti in razvoja fakultete:
 - krepitev delovanja fakultete kot članice novoustanovljene Univerze v Novem mestu,
 - zagotoviti materialne in kadrovske pogoje za delovanje in razvoj fakultete ter izvajanje študijskih programov;
 - spremljanje kakovosti izvajanja obstoječih in novih študijskih programov;
 - dopolnjevanje in posodobitev pravnih aktov fakultete glede na akte Univerze v Novem mestu, potrebnih za zakonito in učinkovito poslovanje fakultete,
 - promocija študijskih programov.

3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELOVANJE

Delovanje fakultete poleg zakonov in na njihovi osnovi izdanih podzakonskih predpisov urejajo pravni akti *statut, pravilniki, navodila, poslovniki* fakultete. Z njimi so določene kompetence ter odgovornosti in pravice študentov in delavcev fakultete v procesih odločanja.

Fakulteta ima sprejete vse pravne akte, ki jih potrebuje pri svojem delu, in vsi so v pretežni meri že usklajeni z akti Univerze v Novem mestu. K statutu in pravnim

aktom, ki urejajo pravice in dolžnosti študentov, je fakulteta pridobila predhodna mnenja svojega študentskega sveta.

Fakulteta bo tudi v letu 2023 sprejem in spremembo svojih pravnih aktov prilagajala morebitnim novim oziroma spremenjenim zakonom in na njihovi osnovi izdanim podzakonskim predpisom.

4 STRATEŠKI IN DOLGOROČNI CILJI, RAZVOJNI CILJI IN KRATKOROČNI CILJI ZA LETO 2023 TER NAČRT IZVAJANJA ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI ZA LETO 2023

4.1 Strateški in dolgoročni cilji fakultete

Dolgoročni cilji fakultete temeljijo na Strategije razvoja UNM za obdobje 2021-2024. Celotna uspešnost doseganja dolgoročnih ciljev se bo merila z uspešno realizacije kratkoročnih ciljev. Univerza si postavlja za obdobje 2021–2024 šest strateških ciljev, katerim bo sledila tudi fakulteta:

- *razvoj univerze in študijskih programov članic*: kadrovska krepitev univerze, posodabljanje študijskih programov in razvijanje novih, zagotavljanje ustreznih prostorskih pogojev UNM, posodabljanje tehnično-tehnološke in druge opreme za izvajanje pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega procesa UNM, zagotavljanje dostopa do bibliografskih baz;
- *zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela univerze*: kakovostno izvajanje študijskih programov članic, razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti, uporaba sodobnih oblik poučevanja in učenja, krepitev aktivnosti kariernega centra, izvajanje tutorstva, spodbujanje dela z najboljšimi študenti in vključevanje le-teh v znanstvenoraziskovalno delo;
- *krepitev internacionalizacije*: pridobitev ECHE listine UNM z uveljavitvijo načel Erasmus + programa in uresničevanjem prednostnih nalog Erasmus + programa, oblikovanje mreže strateških partnerstev z izbranimi univerzami v EU in širše okrepitev sodelovanja, krepitev aktivnosti internacionalizacije doma;
- *krepitev raziskovalne dejavnosti*: medsebojno sodelovanje znanstvenoraziskovalnih institutov oz. članic univerze, povečanje mednarodne odmevnosti znanstvenih objav, razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti, organizacija in izvedba mednarodnih znanstvenih konferenc in izdajanje znanstvenih revij;
- *krepitev družbeno odgovornega delovanja in tvornega sodelovanja z okoljem*: odpiranje univerze širši javnosti, povezovanje z gospodarskimi in negospodarskimi subjekti, organiziranje predavanj za zainteresirano javnost in stanovska ter interesna združenja,

- *promocija univerze*: povečanje prepoznavnosti univerze v širšem okolju.

4.2 Razvojni cilji fakultete

Na področju *kakovosti študija* načrtujemo naslednje razvojne cilje, ki so v skladu s strateškimi cilji univerze:

1. *Izboljšanje procesa poučevanja* je v skladu s strateškim ciljem razvoj univerze in študijskih programov članic, ki vključuje dva podcilja, in sicer podcilj posodabljanje procesa poučevanja glede na razvoj stroke, ugotovitve samoevalvacije in sprejeto Strategijo prožnih oblik poučevanja in podcilj posodabljanje tehnično-tehnološke in druge opreme za izvajanje pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega procesa na univerzi. Ker se je univerza v svoji strategiji zavezala k zagotavljanju znanja za odgovornejšo in učečo se družbo z zagotavljanjem modernega učnega okolja, ki spodbuja ustvarjalnost in podjetniški pristop ter h krepitvi motivacije za uspešno študijsko in življenjsko pot, bomo prilagodili sistem poučevanja in učenja, v katerem imajo študenti možnost, da del študija opravijo v učnem okolju na univerzi in izven univerze. Pri tem izhajamo iz potreb naših študentov in družbenega okolja, ki vedno bolj zahteva fleksibilno učenje s ponudbo izbire načina, okolja in časa učenja, z namenom spodbujanja motivacije in vztrajnosti, posebno v primerih, ko je prisotnost študenta na lokaciji izvajanja študija otežena (študentje, ki prihajajo iz ruralnih okolij, odrasli, ki imajo veliko drugih obveznosti in odgovornosti, ali študenti z zdravstvenimi težavami in drugimi posebnimi statusi, kot so vrhunski športniki in kulturniki);
2. *Izboljšanje študijskih programov* je v skladu s strateškim ciljem razvoj univerze in študijskih programov članic, ki vključuje posodabljanje študijskih programov prve, druge in tretje stopnje. Kakovost univerze je namreč v veliki meri odvisna od kakovostnih študijskih programov, kar je jasno zapisano tudi v Strategiji univerze, kjer med ukrepi navajamo nenehno skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki na vseh treh stopnjah študijskih programov. S posodobljenim študijskim programom bomo tudi pritegnili nove študente, ki bodo razvili kompetence za kakovosten nastop na trgu dela. Te jim bodo omogočile zasesti pomembna delovna mesta s področij, ki jih pokrivajo študijski programi univerze;
3. *Vključevanje študentov v razvojno-raziskovalno delo* je v skladu s strateškim ciljem krepitev raziskovalne dejavnosti, ki vključuje tudi razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti na različne načine, kot je izvajanje seminarskih/projektnih/ raziskovalnih/aplikativnih nalog pri učnih enotah na vseh treh stopnjah študijskih programov, organizacija študentskih konferenc, sodelovanje študentov na mednarodnih znanstvenih konferencah ter neposredno sodelovanje študentov v razvojno-raziskovalnih projektih, pri katerih dobijo znanje in veščine znanstvenoraziskovalnega dela. Ker si na univerzi prizadevamo pridobiti in izvajati razvojno-raziskovalne projekte v sodelovanju z regionalnim okoljem,

vključenost študentov v razvojno-raziskovalno delo študentom omogoča tudi spoznavanje okolja, več stikov s ključnimi deležniki okolja in nenazadnje večjo možnost zaposlitve.

Na področju *internacionalizacije* načrtujemo razvojni cilj krepitev mednarodne povezanosti z internacionalizacijo doma, ki je v skladu s strateškim ciljem krepitev internacionalizacije. Aktivnosti internacionalizacije doma temeljijo na načrtnem in glede na stroko smiselnem vključevanju mednarodnih, medkulturnih in/ali globalnih razsežnosti v vsebino formalnega in neformalnega kurikuluma za vse študente, zlasti znotraj domačega učnega okolja. V skladu s Strategijo internacionalizacije univerze, da mednarodne izkušnje približamo tudi študentom, ki se zaradi različnih vzrokov ne morejo udeležiti mednarodne izmenjave, bomo internacionalizacijo doma izvajali z organizacijo mednarodnih poletnih šol, krepitevijo mednarodnih partnerstev na pedagoškem in raziskovalnem področju s poudarkom na izvajanju projektov mednarodnega pedagoškega partnerstva ter vključevanjem gostujočih predavateljev iz tujine v študijske programe članic univerze.

Na področju *sodelovanja z okoljem* načrtujemo razvojni cilj *utrjevanje prepoznavnosti univerze in njene vloge v skupnosti*, ki je v skladu s strateškim ciljem promocija univerze s povečanjem prepoznavnosti univerze v širšem okolju in tudi s ciljem krepitev družbeno odgovornega delovanja in tvornega sodelovanja z okoljem, ki vključuje povezovanje z gospodarskimi in negospodarskimi subjekti. To je v skladu s Strategijo univerze, v kateri se je univerza zavezala h krepitevi in izmenjavi znanja med različnimi družbenimi deležniki z aktivnim in intenzivnim sodelovanjem med univerzo in gospodarskimi in negospodarskimi subjekti ter dejavnim vključevanjem poslovnega in širšega okolja pri razvoju izobraževanja in vseživljenjskega učenja. Povečevanje prepoznavnosti s promocijo univerze je povezano tudi s povečanjem ugleda univerze tako v domačem kot v mednarodnem prostoru. Še več, cilj utrjevanja prepoznavnosti univerze in njene vloge v skupnosti je pomemben tudi zaradi dviga števila študentov na programih, kjer imamo manjše število vpisanih študentov. Glede na svoj potencial se bo univerza z večjo samozavestjo promovirala v slovenskem in širšem mednarodnem okolju, da postane pomemben in prepoznaven regionalni akter.

4.3 Kratkoročni cilji fakultete za leto 2023

Na podlagi Strategije univerze smo pripravili letne cilje in ukrepe za njihovo dosego.

Tabela 4: Letni cilji in ukrepi oz. naloge, s katerimi bodo uresničeni

Kratkoročni cilj	Ukrepi za doseganje cilja	Kazalci	Izhodiščna vrednost kazalnika 31. 12. 2022	Ciljna vrednost kazalnika 31. 12. 2023
Razvoj univerze in študijskih programov članic	Ponovna akreditacija univerze.	Podaljšanje akreditacije univerze	Veljavnost akreditacije univerze do 30. 9. 2023.	Pozitivna ocena skupine strokovnjakov o zunanji institucionalni evalvaciji univerze.

		Število zaposlenih na fakulteti	0,25 FTE	1,25 FTE.
	Kadrovska krepitev fakultete.	Razvoj kadrov – število habilitiranih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	2 habilitirana redno zaposlena visokošolska učitelja.	3 Habilitirani redno zaposleni visokošolski učitelj.
	Posodabljanje študijskih programov in razvijanje novih.	Študijski programi prve, druge in tretje stopnje	Akreditirani 4 študijski programi prve, druge in tretje stopnje.	Akreditirani 4 študijski programi prve, druge in tretje stopnje.
	Zagotavljanje ustreznih prostorskih pogojev fakultete.	Prostor	44,15 m ² v najemu	44,15 m ² v najemu
	Tehnično-tehnološka in druga oprema za izvajanje pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega procesa fakultete	IKT infrastruktura	Najeta IKT oprema za potrebe izvajanja pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega procesa fakultete.	Najem IKT opreme za potrebe izvajanja pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega procesa fakultete.
	Zagotavljanje dostopa do bibliografskih baz.	Bibliografske baze.	Omogočen dostop do ene plačljive bibliografske baze in 12 prosto dostopnih bibliografskih baz, ki jih ponujamo na naši spletni strani in jih predstavimo študentom na začetku študijskega leta.	Omogočen dostop do ene plačljive bibliografske baze in 12 prosto dostopnih bibliografskih baz, ki jih ponujamo na naši spletni strani in jih predstavimo študentom na začetku študijskega leta.
Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela univerze	Zagotavljanje sistema kakovosti.	Indikatorji kakovosti	Sprejet dokument Poslovnik kakovosti.	Uresničevanje Poslovnika kakovosti.
	Kakovostno izvajanje študijskih programov fakultete.	Ankete	Samoevalvacijsko poročilo. Akcijski načrt ukrepov.	Samoevalvacijsko poročilo. Akcijski načrt ukrepov.
		Spremljanje obremenjenosti študentov fakultete	Izvedene ankete o obremenjenosti za študijsko leto 2021/2022.	Izvedba ankete o obremenjenosti za študijsko leto 2022/2023.
		Aktivnosti kariernega centra	Izvedene delavnice kariernega centra za bolj uspešen študij po programu za študijsko leto 2021/2022.	Izvedba delavnic kariernega centra za bolj uspešen študij po programu za študijsko leto 2022/2023.
	Izvedeno individualno svetovanje študentom v skladu z načrtom dela kariernega centra.		Izvedba individualnega svetovanja študentom v skladu z načrtom dela kariernega centra.	
Uporaba sodobnih oblik poučevanja in učenja.	Inovativne in prožne oblike poučevanja in učenja v pedagoški proces.	Učni načrti brez inovativnih in prožnih oblik poučevanja in učenja.	Permanentna uporaba inovativnih in prožnih oblik poučevanja in učenja.	

	Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.	Kazalci za sprotno merjenje kakovosti.	Indikatorji kakovosti.	Letno spremljanje indikatorjev kakovosti.
	Izvajanje tutorstva.	Tutorstvo	Vzpostavljeno tutorstvo v skladu s Pravilnikom o tutorskem sistemu.	Tutorji visokošolski učitelji in študenti po posameznih letnikih študija na vseh treh stopnjah študija.
	Spodbujanje dela z najboljšimi študenti in vključevanje le-teh v znanstvenoraziskovalno delo.	Mednarodna znanstvena konferenca	10 študentov aktivno udeleženih na mednarodni znanstveni konferenci.	Število aktivno vključenih študentov na mednarodni znanstveni konferenci v skladu z zahtevami posameznih študijskih programov.
		Revija EB	2 študentki doktorskega študijskega programa objavili članek v Reviji EB	Število objavljenih člankov v reviji Revija EB v skladu z zahtevami posameznih študijskih programov in v skladu z IRD doktorskih študentov posameznih letnikov.
Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje	Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi univerzami.	Podpisani sporazumi	30 mednarodnih bilateralnih sporazumov s tujimi univerzami.	40 mednarodnih bilateralnih sporazumov s tujimi univerzami na ravni univerze (10 novih).
	Internacionalizacija doma.	Vključevanje gostujočih predavateljev iz tujine v študijske programe fakultete.	1 tuji predavatelj sodeluje v pedagoškem procesu v skladu s potrebami študijskih programov fakultete.	2 tuja predavatelja sodelujeta v pedagoškem procesu v skladu s potrebami študijskih programov fakultete.
Krepitev raziskovalne dejavnosti	Medsebojno sodelovanje znanstvenoraziskovalnih institutov članic UNM.	Skupni projekti	En (1) skupni projekt.	Dva (2) skupno prijavljena projekta.
	Objave rezultatov znanstvenoraziskovalnega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev fakultete.	Znanstvene objave	1 objava na zaposlena 2 FTE (docent in višji habilitacijski naziv) na leto v indeksiranih revijah.	1 objava na zaposlena 2 FTE (docent in višji habilitacijski naziv) na leto v indeksiranih revijah.
	Razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti.	Raziskovalna dejavnost študentov	Vsako študijsko leto predstavitev seminarskih/projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri učnih enotah na vseh treh stopnjah študija v skladu z učnimi načrti posameznih učnih enot.	Vsako študijsko leto predstavitev seminarskih/projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri učnih enotah na vseh treh stopnjah študija v skladu z učnimi načrti posameznih učnih enot.
Število študentov v razvojno-raziskovalnih projektih		1 študentka doktorskega študijskega programa vključena v razvojno-raziskovalni projekt.	1 študentka doktorskega študijskega programa vključena v razvojno-raziskovalni projekt.	

	(So)organizacija in izvedba mednarodne znanstvene konference fakultete.	Mednarodna znanstvena konferenca	Ena (1) (so)organizirana mednarodna znanstvena konferenca.	Ena (1) (so)organizirana mednarodna znanstvena konferenca na leto.
	Izdajanje znanstvenih revij.	Revija za ekonomske in poslovne vede	Izdani 2 številki revije Revija za ekonomske in poslovne vede (Vol. 9, No. 1, No. 2)	Izdani 2 številki revije Revija za ekonomske in poslovne vede (Vol. 10, No. 1, No. 2)
Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem	Odpiranje fakultete širši javnosti.	Dogodki za širšo javnost	Dnevi odprtih vrat, teden univerze, okrogle mize.	Realizacija dogodkov za širšo javnost v skladu s študijskim koledarjem: dnevi odprtih vrat, teden univerze, okrogle mize.
	Informiranje o možnostih izobraževanja.	Informativni dnevi	Izvedba 3 informativnih dni za vse tri stopnje študija v posameznem študijskem letu.	Izvedba 3 informativnih dni za vse tri stopnje študija v posameznem študijskem letu.
			Predstavitve na Informativi.	Predstavitve na Informativi.
			Predstavitve na srednjih šolah v skladu z dogovorom z ravnatelji in /ali posameznimi učitelji.	Predstavitve na srednjih šolah v skladu z dogovorom z ravnatelji in /ali posameznimi učitelji.

4.4 Načrt izvajanja študijske dejavnosti v skladu z 92.g členom ZViS

Fakulteta izvaja štiri (4) akreditirane študijske programe . Študijska področja, na katerih izvaja študijske programe, so navedeni v spodnji tabeli.

Tabela 5: Študijska področja, na katerih se bodo izvajali študijski programi

Ime programa	Stopnja	ECTS	Klasius SRV	Klasius P-16	SOK	EOK
Upravljanje z okoljem	1	180	16203 – visokošolsko strokovno izobraževanje	0521 – Okoljske znanosti	7	6
Upravljanje z okoljem	2	120	17003 – magistrsko izobraževanje	0521 – Okoljske znanosti	8	7
Poslovna ekonomija	2	120	17003 – magistrsko izobraževanje	0488 – Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno poslovne in upravne vede, pravo	8	7
Poslovna ekonomija in upravljanje	3	180	18202 – doktorsko izobraževanje	0488 - Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno poslovne in upravne vede, pravo 0521 – Okoljske znanosti 0613 –	10	8

				Razvoj in analiza programske opreme in aplikacij		
--	--	--	--	--	--	--

Tabela 6: Razpisna mesta za vpis v prvi letnik za naslednja štiri študijska leta v primerjavi z zadnjim razpisom in številom vpisanih študentov v prvi letnik

Ime študijskega programa	Število razpisnih vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik za študijsko leto 2021/2022	Število študentov, ki so v študijskem letu 2021/2022 prvič vpisani v 1. letnik študijskega programa	Načrtovano število razpisa vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik po študijskih letih			
			2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Upravljanje z okoljem 1. stopnja	0	0	20	20	20	20

5 LETNI KADROVSKI NAČRT

Na dan 31. 12. 2022 je bilo na fakulteti zaposlenih za 0,25 FTE delavcev, ki imajo sklenjene pogodbe o zaposlitvi za nedoločen čas. Število zaposlenih se bo v letu 2023 povečalo za 1 FTE za izvedbo koncesioniranega visokošolskega strokovnega študijskega programa 1. stopnje Upravljanje z okoljem. Študijski program s koncesijo izvajata zaposlena visokošolski učitelja in pogodbeni visokošolski učitelji. Trenutno sta na fakulteti zaposlena 1 redna profesorica in 1 docent.

6 NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

Fakulteta nima lastnih prostorov in zemljišč. Poslovne prostore s pripadajočo opremo za izvajanje pedagoške in znanstveno raziskovalne dejavnosti ima v uporabi na podlagi pogodbe o uporabi poslovnih prostorov, sklenjenih z Univerzo v Novem mestu Fakulteto za ekonomijo in informatiko. Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

7 LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKEGA SVETA

Za interesno dejavnost študentov fakultete je v letu 2023 namenjenih 13,28 EUR. Program interesnih dejavnosti študentskega sveta fakultete je v prilogi.

Letni program dela za leto 2023 je bil sprejet na 96. seji Senata Univerze v Novem mestu Fakultete za poslovne in upravne vede, dne 20. 2. 2023, in na 32. seji Upravnega odbora Univerze v Novem mestu Fakultete za poslovne in upravne vede, dne 24. 2. 2023.

Dekanica:
prof. dr. Jasmina Starč




Predsednica UO:

Tanja Radovan, mag. ekon. in posl. ved

